



**АРМИЈА НА РЕПУБЛИКА МАКЕДОНИЈА**



# КОДЕКС НА ЧЕСТА

на офицерскиот кор на АРМ





## **ЗАКЛЕТВА**

**Јас сум офицер и воен лидер на Армијата на Република Македонија.  
Се гордеам со својата професија и служам со чест и интегритет.  
Се грижам да ја оправдам довербата дадена од татковината.  
Со личен пример ги водам моите луѓе.  
Посветен сум на унапредување на обуката, моралот и дисциплината.  
Со храброст, издржливост и посветеност ги надминувам сите потешкотии.  
Го посветувам животот на нашата татковина Република Македонија.**



## СОДРЖИНА

Предговор

### **ГЛАВА 1: АРМИЈАТА И ВОЕНАТА ПРОФЕСИЈА**

- 1.1. Армијата низ историјата на Македонија
- 1.2. Нормативно-правна основа на статусот и делувањето на офицерите во АРМ
- 1.3. Професионален развој и кариера на офицерите на АРМ

### **ГЛАВА 2: ОСНОВНИ ВРЕДНОСТИ И ОДГОВОРНОСТИ НА ОФИЦЕРИТЕ**

- 2.1. Основни вредности на офицерскиот позив
- 2.2. Основни принципи кон кои треба да се придржуваат офицерите во АРМ
- 2.3. Должности и одговорности на офицерите во активна служба
- 2.4. Кодекс и норми на однесување на офицерите
- 2.5. Повреда на кодексот на честа на офицерите
- 2.6. Улога и одговорности на пензионираниите и резервните офицери и ветераните

### **ГЛАВА 3: ИДНИ ЧЕКОРИ ВО РАЗВОЈОТ НА КОДЕКСОТ НА ЧЕСТА**

- 3.1. Мерки за имплементација на Кодексот на честа
- 3.2. Завршни одредби
- 3.3. Изјава/повелба/заклетва на офицерите на АРМ

Заклучок

Библиографија-користена литература

## ПРЕДГОВОР

Армијата на Република Македонија претставува инструмент на надворешната и одбранбената политика и основен бранител на Уставот и интегритетот на државата.

Армијата постои за да им служи на граѓаните на Република Македонија, да ги штити трајните национални интереси, вредности, цели и да ги исполни одбранбените одговорности и потреби на државата.



Во центарот на кодексот на честа се нашите национални, воени вредности и офицерите како основа за функционирање, вреднување, стандардизирање и носители на воената професија. Потребата за ваков Кодекс на честа на офицерскиот кор произлегува од неопходноста за актуелизирање на некои етички вредности што во периодот на транзицијата беа маргинализирани или занемарени. Некои постапки кои во демократските граѓански општества се неетички, во нашето општество како да станаа вообичаени и добиваат поинакви толкувања.

Со кодексот на честа на офицерскиот кор се уредуваат општите морални начела на воената професија, нејзините основни вредности и норми на однесување на секој припадник на офицерскиот кор на Армијата на Република Македонија.

Кодексот како саморегулаторен механизам во службата и реалниот живот, недвосмислено и јасно се изразуваат вредностите и принципите коишто треба да ги обврзуваат и водат офицерите во нивната секојдневна работа и служба.

Очекувам и изразувам поддршка на имплементирање на Кодексот со што ќе се подобри ефикасноста, поддршката и угледот на Армијата во општеството и ќе предизвика поквалитетно воено лидерство и примерно однесување и раководење на офицерите на сите нивоа.

Сите припадници на офицерскиот кор треба да го разберат, поддржат и имплементираат овој Кодекс.

**НГШ на АРМ**  
**генерал-потполковник**  
**Методија Величковски**

---

## ГЛАВА 1: АРМИЈАТА И ВОЕНАТА ПРОФЕСИЈА

### 1.1. Армијата низ историјата на Република Македонија

Македонската историја е исполнета со многубројни длабоки и радикални пресврти. Македонската војска опстојувала во периодите на постоење на македонската држава, меѓутоа постоеле воени формации кои го носеле името македонско и во услови кога македонската држава не постоела.

Со доаѓањето на Филип Втори на кралскиот престол во 359 г. п.н.е. кој е првиот македонски крал, е формирана постојана македонска војска организирана во воени формации, единици и фаланги, самостојна коњаница и штаб како колективно раководно тело и оригинална воена стратегија. Неговиот наследник Александар Велики Македонски 336-323 г. п.н.е. ја зголемил војската, ја усвоил воената вештина, борбениот распоред и со својата оригинална стратегија и воена вештина претставувал инспирација и извор на знаења на војските од регионот и целиот свет воздигнувајќи ги истите како универзална вредност.

Самоиловата војска била формација слична на византиските со хиерархиски поставена командна структура.

Ајдутството претставува најстара форма на вооружен отпор и прв облик на национално-ослободително движење на македонскиот народ. Револуционерниот водач Гоце Делчев, како познавач на воената вештина, раководел со создавањето на вооружените сили на македонското народно движење создавајќи востанички чети и сили за безбедност.



Во статутот на Крушевската Република за првпат јасно бил дефиниран рамноправниот статус на сите етнички заедници кои живееле на територијата на истата (Турци, Власи, Срби, Албанци, Роми и др).

Периодот на Втората светска војна претставува борба на страната на антихитлеровската коалиција како и интензивен отпор на македонскиот народ. Создавањето на македонската војска во текот на Народноослободителната војна започнало со формирањето на воени комисији, диверзантски групи и партизански одреди и Главен штаб на НОВ и ПОМ.

На 18 август 1943 година била формирана првата поголема единица, баталјонот Мирче Ацев на Славеј Планина и овој ден се слави како ден на создавањето на македонската војска и како таков е прифатен и за Ден на Армијата на Република Македонија (АРМ).


Во текот на НОВ била создадена македонската војска од 33 бригади, 7 дивизии и 3 корпуси со бројна состојба од 110.000 припадници.

Сите граѓани на федералната македонска држава се рамноправни пред законите негледајќи ги нивниот, пол, раса и вероисповед.  
**Формиран е Президиум како Прва македонска влада и Народно правителство на македонската држава, а АСНОМ е прогласен за врховно законодавно и извршно народно претставничко тело на македонската држава како рамноправна федерална единица во ДФЈ.**

Декларација на АСНОМ; 2 август 1944 година, манастир Прохор Пчински

Со општиот Референдум одржан на 08 септември 1991 година, Р. Македонија по мирен пат станува самостојна и независна држава. На 17 ноември 1991 Собранието на РМ го усвои Уставот според кој Р. Македонија е суверена, самостојна, демократска и социјална држава, а одбраната на државата да се врши со сопствени вооружени сили.

По осамостојувањето на Р. Македонија и донесувањето на Законот за одбрана на РМ во 1992 година, Територијална одбрана на Р. Македонија престанува да функционира, а формирана е Армијата на Република Македонија.



Никој не си ја сака татковината затоа што е голема или мала,  
туку затоа што е негова.

Низ бурната и многувековната историја, од античка македонија до денес, македонскиот народ и другите народи, војниците и старешините ја покажуваа, афирмираа и унапредуваа автентичната тактика, војништво, храброст, воен дух и чесност, придонесувајќи во мировните мисии како дел од меѓународните напори и сили за воспоставување и зачувување на мирот.

## **1.2. Нормативно-правна основа на статусот и делувањето на офицерите во АРМ**

Должностите на офицерите претставуваат нераскинлив дел од нивниот професионален ангажман, со оглед на тоа што тие претставуваат законска и морална обврска која го детерминира извршувањето на работните задачи.

Нормативно-правната основа на статусот и делувањето на офицерите во АРМ е утврдена со: Уставот на Р. Македонија, Законот за одбрана, Законот за служба во АРМ, останатите закони, подзаконски акти, како и норми од меѓународното воено и хуманитарно право.

Покрај нормативно-правната рамка за делувањето на офицерите на АРМ и МО, истите своето однесување треба да го сообразат со “Кодексот на честа на офицерскиот кор во АРМ и МО” кој децидно ги утврдува и афирмира вредностите на воената професија, основните норми на однесување и делување на офицерите.

## **1.3. Професионален развој и кариера на офицерите на АРМ**

Со одредбите од Законот за служба во АРМ се дефинира професионалниот развој и кариера на офицерите, потребата за едукација и обука, како и другите прашања значајни за развојот на современ офицерски кор за потребите на АРМ и МО.

Во кариерата офицерите може да се развиваат на две полиња: по род-служба и по функционални должности. Развојот на офицерите на двете полиња мора да биде поддржан од соодветна едукација и оспособување за извршување на должности, според нивоата на единици и команди. Со системот за развој на офицерскиот кор ќе се обезбеди успешност во извршување на мисијата на АРМ, обученост на персоналот, тимска работа, висока лична мотивираност и ефикасно командување и контрола. Заради мотивираноста на офицерот во одбраната, тој треба да поседува високи морални вредности и да ги исполнува правата и обврските предвидени во нормите што ја регулираат службата.

Офицерот треба успешно да ја извршува мисијата како во земјата така и надвор од неа, почитувајќи ги основните стандарди, вредности и правила.

При изградбата на системот за развој на офицерскиот кор потребно е да се почитуваат следните принципи:

- усогласеност на концептот за развој на офицерскиот кор во АРМ со стандардите на земјите членки на НАТО;
- еднакви можности за кариера (искачување кон врвот на пирамидата), базирани врз вредносни норми (заслуги) и во согласност со потребите на Армијата;
- образованост, обученост и стручна оспособеност на офицерите;
- професионалност, стручност, ефикасност, посветеност и етичност на офицерите;
- правична и пропорционална застапеност и почитување на правата на етничките заедници;
- развојност и планирање на процесот на управување преку компетентност и базираност врз информацискиот систем за менаџирање со кариерата на офицерите.

## **ГЛАВА 2: ОСНОВНИ ВРЕДНОСТИ, ПРИНЦИПИ И ОДГОВОРНОСТИ НА ОФИЦЕРИТЕ**

Припадниците на офицерскиот кор на АРМ во службата се раководат со темелните морални принципи на воената професија и постојано ги афирмираат нејзините вредности и принципи, развивајќи ги сопствените принципи, професионални и човечки квалитети, почитувајќи ги нормите на однесување. Тие не се само командири и команданти туку и воени лидери, менаџери, планери, решавачи на проблеми, клучни и влијателни луѓе кои ги предводат војниците и единиците на сите нивоа во Армијата.

### **2.1. Основни вредности на офицерскиот позив**

Покрај подготвеноста беспрекорно да се извршуваат одредбите од Уставот на Република Македонија и неговите вредности, офицерот на АРМ како професионалец во кого верува нашата држава држи и до повисоки стандарди. Основни вредности за офицерите претставуваат: верност кон татковината, посветеност на воената служба, одговорност, достоинство, почитување, дисциплинираност и храброст.

#### **- Верност кон татковината**

Офицерот треба да ги оживотвори вредностите за кои се има заколнато и кои претставуваат војнички идеали, а тоа вклучува и положување на животот во одбрана на татковината.

#### **- Посветеност на воената служба**

Офицерот на АРМ има непоколеблива посветеност на службата, без оглед на цената за тоа.

#### **- Одговорност**

Офицерот има огромна одговорност во донесувањето на одлуките и во предводењето на воените акции, а како граѓанин има улога на главен заштитник на највисоките вредности на нашата татковина насекаде. Личната одговорност воедно е и колективна одговорност бидејќи и секој успех, односно неуспех се препишува и на колективот и обратно.

#### **- Достоинство**

Офицерот со своите позитивни особини, што се потврдуваат со високите морални вредности, почитта кон самиот себе и кон другите ќе покаже достоинствена препознатливост во општеството и меѓу граѓаните.

#### **- Почитување**

Односот на офицерот кон останатите старешини не се само пишаните законски норми туку и почитувањето и дигнитетот без разлика на положбата и чинот. Не се грижи само за индивидуалните вредности, туку и за вредностите на командата/единицата на која и припаѓа.

#### **- Дисциплинираност**

Секој офицер мора, преку постоечките законски и правни прописи, да ги извршува сите дадени обврски и наредби од претпоставените, во мир и во војна.

#### **- Храброст**

Храброста на офицерот не е само израз на хероизам туку внатрешно убедување, верба и одлука дека се постапува правилно и со вистинска причина. Во некои случаи тоа ќе бара и жртвување на животот за Македонија, како што тоа го имаат направено и многубројни наши предци во минатото.

### **2.2. Основни принципи кон кои треба да се придржуваат офицерите на АРМ**

Припадниците на офицерскиот кор во службениот, јавниот и приватниот живот, покрај законските и правилските начела, треба да се придржуваат на следните етички принципи:

- придржување на општествените стандарди на пристојност, култура, почитување на етничките и религиозните различности, половата рамноправност и националните вредности, цели и интереси на државата;

- изразување на постојана лојалност кон татковината - Република Македонија со свое одговорно и совесно вршење на службата и почитување и доверба во Армијата;
- негување на вредностите и традициите на Армијата од славното историското минато, наследството и патриотизмот;
- развивање и афирмирање на посебноста и посветеноста на службата во Армијата, не само како професија туку и како начин на живеење;
- почитување на офицерската чест, гордост, чесност, чувство за правичност, угледот и достоинството на својата професија.

## **2.3. Должности и одговорности на офицерите во активна служба**

### **2.3.1 Должности на офицерите на АРМ**

Должностите на офицерите произлегуваат од законските прописи (Законот за одбрана, Законот за служба во АРМ и други правила и прописи).

Во рамките на општите должности, офицерите се грижат за доследно почитување и примена на важечките правила и прописи во Армијата.

Општите должности за сите офицери се однесуваат на следното:

- командување и контрола со единиците;
- менаџмент/управување со персоналот;
- континуирано професионално образување и усовршување;
- градење на професионални и правилни односи;
- истакнување на лидерските способности во сите услови;
- доследна примена и почитување на прописите и правилата;
- посебните должности на офицерите произлегуваат од формациското место.

### **2.3.2. Одговорности на офицерите на АРМ**

Со напредувањето во кариерата, личната и колективната одговорност на офицерот константно се зголемуваат. Одговорноста на еден офицер е континуирано застапена низ целиот негов работен век. Нагласувањето на одговорноста на офицерскиот кор треба да биде перманентно, со цел успешно да се извршуваат задачите на единиците и командите и да се обезбеди нивна висока борбена готовност.

## **2.4. Норми и однесување на офицерите**

Достоинството на офицерскиот позив и статус наложува примерно однесување во секоја прилика и на секое место. Офицерот не смее да заборави дека неговиот статус не е само извор на посебни права, туку и посебни обврски и одговорности во различни ситуации на работното место и надвор од него.

### **2.4.1. Норми на однесување на офицерите**

Офицерот на АРМ го применува Кодексот на честа на офицерите во АРМ со кој се обврзува на следното:

- да ги почитува Уставот на Р.Македонија и на него втемелените законски прописи кои ги донесуваат телата на законодавната, извршна и судска власт;
- да ги почитува, чува и брани државните и воените обележја, примерно се однесува и достоинствено ја носи униформата на АРМ во службата и вон неа;
- да спречува било какви приватни, идеолошки, партиски или слични спорови во Армијата;
- да ги почитува нормите на меѓународното воено и хуманитарно право;
- офицерот никогаш не смее да заборави дека јавноста го смета неговиот статус не само како израз на лични воени заслуги туку и симбол на националното достоинство;
- офицерот јавноста го доживува како претставник на својата војничка сила, традиција и слава;



- во јавните настапи кога службено ја претставува Армијата, должен е да води сметка за својот изглед, своите постапки и секогаш да покаже високо ниво на одговорност за изнесеното и никогаш да не се впушта во дискусии за теми за кои нема доволно познавање.

#### **2.4.2. Однесување во текот на службата:**

- со знаење и личен пример на дисциплина, храброст, уредност, однесување и работа да биде пример кој сите би сакале да го следат;
- да биде толерантен и човечен и во секоја прилика да покажува почитување и доверба како кон претпоставените, така и кон потчинетите, притоа да не бара повеќе права од обврските што ги има и никогаш да не наметнува нешто што и самиот не е подготвен да го стори;
- да спречува судир на интереси;
- во службата да не прима подароци освен протоколарни;
- рационално да управува со финансиските и материјалните средства;
- да почитува личности, различности и трудољубивост;
- да не навредува и не се изразува погрдно за вредностите и персоналот во средината;
- не користи нечесен начин за напредување и воздигнување во службата и кариерата;
- личните интереси да ги усогласува и подредува со општите и службените;
- во своето однесување и работење треба да избегнува расчекор помеѓу зборови и дела;
- офицерите мора да развиваат тимски дух и работа и взаемно да се поддржуваат во остварувањето на целите во службата и статусните прашања како и поддршка во ризични случаи во приватниот живот и општествената судбина;
- кога носи униформа (воено теренска, службена и свечена) офицерот мора стриктно да ги применува позитивните подзаконски акти а униформата мора да биде во беспрекорна состојба;
- на маса и во друштво да ги применува воениот протокол и цивилните правила на добро однесување (бон- тон).

#### **2.4.3. Однесување кон првopotчинетите лица:**

- ги почитува нивните мислења, личниот и работен интегритет и достоинство;
- целосно ги познава и при донесување на одлуки ги има предвид нивните способности, образование, талент и мотивација;
- военостручно ги обучува развивајќи кај нив стручни, морални и духовни вредности, психолошка стабилност, патриотизам, војнички способности и граѓанска одговорност;
- ги штити и брани, води грижа за нив, кон недисциплинираните е строг и праведен, а при изрекувањето на санкции воспитен и одмерен.

#### **2.5. Повреда на кодексот на честа на офицерите**

Прифаќањето на одредбите на Кодексот и придржувањето кон нив е прашање на личниот систем на морални вредности и прашање на совеста на секој поединец. Повредата на кодексот на честа од страна на офицерите на АРМ/МО се смета за недостојна постапка, што за останатите офицери претставува негативен пример во однесувањето. Доколку офицерот на АРМ/МО истовремено повредил законски и правилски одредби или кодексот на честа на офицерите, се санкционира согласно со законските и подзаконските прописи кои ги дефинира таа област и истата е предмет на разгледување и на Советот на честа/координативниот одбор на Кодексот на честа на офицерите.

#### **2.6. Улога и одговорности на пензионираните и резервните офицери и ветераните**

Офицерот во пензија е цивилно лице, но со тоа не престанува да биде офицер и одговорноста кон татковината продолжува. Офицерскиот статус и понатаму го обврзува да го чува и збогатува своето знаење и вештини, го јакне борбениот дух и патриотизмот, а цивилниот статус му овозможува да придонесува во демократското обликување на одбранбената структура и општото добро.

Резервните сили претставуваат дел од АРМ кои ја комбинираат воената со цивилната кариера. Пропишаните норми и вредности од Кодексот на честа на офицерскиот кор важат и се практикуваат како за офицерите од активниот така и за офицерите од резервниот состав.



## ГЛАВА 3: ИДНИ ЧЕКОРИ ВО РАЗВОЈОТ НА КОДЕКСОТ НА ЧЕСТА

### 3.1. Мерки за имплементација на Кодексот на честа

Чекори и мерки кои треба да се преземат за целосна и респектабилна имплементација на Кодексот на честа на офицерскиот кор на АРМ се пред се:

- запознавање на севкупниот персонал на АРМ со Кодексот на честа и дистрибуирање на истиот до сите команди и единици на АРМ;
- изработка на повелба за воените вредности и заклетвата за сите офицери на АРМ;
- воспоставување на симболот на офицерскиот кор и вклучување на новопроизведените офицери во офицерскиот кор на АРМ;
- формирање на Координативен одбор, односно Совет на честа за негување и почитување на Кодексот на честа на офицерите во секојдневната служба;
- доделување на симболот и картичката на офицерскиот кор при промоција на новите офицери на АРМ;
- формирање на офицерски клубови на ниво на гарнизони на АРМ;
- воспоставување на соработка и размена на искуства со други институции и организации во државата заради афирмација и доработка на Кодексот.



### 3.2 Завршни одредби

Кодексот на честа на офицерскиот кор во АРМ е составен дел на сите програми за оспособување, усовршување и школување на офицерите. Со кодексот на честа на офицерскиот кор да се запознаат сите офицери на АРМ/МО.

Меѓусебните односи на офицерите се показател на вистинската мерка на примена на кодексот на честа на офицерскиот кор во кои се пропишани правилата на однесување.

Офицерите во секоја прилика мора да покажат дека кодексот на честа не е само нормативна проекција на посакуваното однесување, туку претставува слика на вистинското однесување. Кој нема сили во секоја ситуација да ги примени нормите на однесување, другите офицери се должни да му помогнат.

### 3.3. Изјава на офицерите на АРМ

Јас сум офицер и воен лидер на Армијата на Република Македонија.

Се гордеам со својата професија и служам со чест и интегритет.

Се грижам да ја оправдам довербата дадена од татковината.

Со личен пример ги водам моите луѓе.

Посветен сум на унапредување на обуката, моралот и дисциплината.

Со храброст, издржливост и посветеност ги надминувам сите потешкотии.

Го посветувам животот на нашата татковина- Република Македонија.



## **Заклучок:**

Кодексот на честа на офицерскиот кор на Армијата на Република Македонија ги опфаќа нашите национални и воени вредности и интереси како основа за функционирање, вреднување и стандардизирање на офицерската професија, со што недвосмислено и јасно се изразуваат и поддржуваат вредностите, моралните норми и принципите како и нашите постапки, активности и однесување во службата и надвор од неа.

Прифаќањето и унапредувањето на одредбите од Кодексот особено во делот на суштинските вредности, морални норми и принципи на однесување и придржувањето кон нив е примена и изградба на личниот систем на морални вредности и на совеста на секој поединец.

Етички се однесуваме не затоа што така ни налага Законот, ниту затоа што некој го очекува тоа од нас, туку затоа што веруваме дека така сакаме и треба да се однесуваме и придонесуваме кон остварувањето на целите, успехот и унапредувањето на организацијата, вредностите и стандардите и состојбата и готовноста на Армијата и на нас самите.

Кодексот на честа бара висок степен на посветеност, самосвест, ангажираност и залагање од офицерите и останатиот персонал во Армијата повеќе и подалеку во однос на обичните граѓани заради развојот, достигнувањето и одржувањето на системот на вредности, норми, цели, оперативната ефикасност и ефективност и профил на однесување во Армијата.

Офицерскиот кор на сите нивоа мора да предводи со лојалност кон татковината, Уставот и државното раководство, со личен пример, знаење и стручност, со примерно однесување во службата и вон неа, со нагласено достоинство, чест и чесност како и со охрабрување на нивните потчинети и соработници да ги применуваат и бранат целите, вредностите и стандардите на Кодексот и Армијата во целина.

Кодексот на честа на офицерскиот кор е динамичен документ на кој е потребно повремено да се навраќаме и го доработуваме, особено во делот на механизмите и мерките за спроведување на истиот во реалниот живот и службата во Армијата на Република Македонија.

## Библиографија

1. Закон за одбрана на Република Македонија („Службен весник на РМ“ број 42/01, 5/03, 58/06, 110/08, 51/11 и 151/11);
2. Закон за служба во Армијата на Република Македонија („Службен весник на РМ“ број 36/10, 23/11, 47/11, 148/11, 55/12, 29/14, 33/15 и 193/15);
3. Оперативен концепт на АРМ, 2007;
4. Концепт за развој на офицерскиот кор во АРМ, декември 2005;
5. Правило за односите во вршењето на службата во АРМ, 2012;
6. West point honor code separations:Duty, Honor, Country...Fairness? Robert P., A. Robert,1976;
7. The Armed Forces Officer US Department of Defense, January 2006;
8. Code of U.S Fighting Force–American Forces information service-Department of Defense, 1988;
9. The Code of Conduct – Robert K.Ruhl;
10. Standards of Conduct for Department of the Army Personnel–Army Regulation 600-50, 1986;
11. Values and standards of the British Army, January 2008;
12. The Policeman's Manual: A Standard Guide to the Latest Methods and Duties of American  
a. Police New York: Funk & Wagnalls, Chandler, G. F., 1930;
13. Civility in Self-Promotion: Write Your Own Code of Conduct, Reynolds, A., 2003;
14. Кодекс на честа на офицерите во Армијата на Р. Словенија;
15. Етички кодекс на државните службеници на Р. Хрватска, март 2011;
16. Кодекс на честа на припадниците на Армијата на Р. Србија, ноември 2010;
17. Кодекс на воена етика на офицерите во Армијата на Р. Црна Гора, октомври 2010;
18. <http://www.andreareynolds.com/ethics.html>;
19. <http://www.lib.jjay.cuny.edu/cje/html/lece-u.html>;
20. <http://forwhattheygaveonsaturdayafternoon.com/wp-honor/1976-cheating>.

### **Работна група за изработка на Кодексот:**

- полковник Сретан Димитриевски, претседател на работната група;
- полковник Зоран Илов, заменик на претседателот на работната група
- потполковник Тони Јаневски, член;
- потполковник Блаже Николовски, член;
- потполковник Неџад Лимани, член;
- потполковник Ивица Јовановски, член;
- потполковник Весна Младеновска, член;
- потполковник Ердоан Хасан, член;
- потполковник Виктор Златков, член;
- потполковник Сашо Јанев, член;
- мајор Наташа Јакимовска, член;
- мајор Игор Цветановски, член;
- мајор Игор Манасовски, член;
- мајор Драган Павловски, член;
- мајор Марјан Миленковски, член;
- мајор Кире Николовски, член;
- капетан Ибрахим Мурати, член;
- мајор Марјан Масевски, компјутерска обработка;
- мајор Сашо Спасовски, компјутерска обработка;
- ЦЈ Анета Јовановска, лектор.



## **ВОЕНИ ВРЕДНОСТИ**

- Лојалност
- Должност
- Почит
- Несебична служба
- Чест
- Интегритет
- Лична храброст







**ТАТКОВИНА, СЛУЖБА, ЧЕСТ, ХРАБРОСТ**

